

考研英语 (二) 2021 年 完形

【P1】 ①It's not difficult to set targets for staff. ②It is much harder, 1 , to understand their negative consequences. ③Most work-related behaviors have multiple components. ④ 2 one and the others become distorted.

变成 扭曲的

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①为员工设定目标并不难。②然而，要了解他们的负面后果则困难得多。③大多数与工作相关的行为有多个组成部分。④强调一个，其他的就会被扭曲。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ①Travel on a London bus and you'll 3 see how this works with drivers. ②Watch people get on and show their tickets. ③Are they carefully inspected? ④Never. ⑤Do people get on without paying? ⑥Of course! ⑦Are there inspectors to 4 that people have paid? ⑧Possibly, but very few. ⑨And people who run for the bus? ⑩They are 5 . (11)How about jumping lights? (12)Buses do so almost as frequently as cyclists.

参考翻译：①如果在伦敦的公共汽车上旅行，你就会看到这在司机身上是如何起作用的。②看着人们上车并出示他们的车票。③司机仔细检查了吗？④从来没有。⑤有人不付钱就上车吗？⑥当然有！⑦是否有检票员检查人们的支付情况呢？⑧可能会有，但很少。⑨还有那些跑着想要赶上公交车的人呢？⑩他们被无视了。(11)闯红灯呢？(12)公交车几乎和骑自行车的人一样经常这样做。

【P3】 ①Why? ②Because the target is 6 . ③People complained
 为什么 因为 目标 人们 抱怨
 that buses were late and infrequent. ④ 7 , the number of buses and
 公共汽车 晚点的 和 不常发生的 ...的数量 公共汽车
 bus lanes were increased, and drivers were 8 or punished according
 公共汽车专用道 增加 司机 惩罚 根据
 to the time they took. ⑤And drivers hit these targets. ⑥But they 9
 时间 他们 花费 司机 达到 这些 目标 但是 他们
 hit cyclists. ⑦If the target was changed to 10 , you would have
 击中 骑自行车的人 目标 改变 你 会 有
 more inspectors and more sensitive pricing. ⑧If the criterion changed
 更多的 检查员 和 更多的 灵活的 定价 如果 标准 改变
 to safety, you would get more 11 drivers who obeyed traffic laws.
 安全 你 会 更多的 司机 遵守 交通 法规
 ⑨But both these criteria would be at the expense of time.
 但是 两者 这些 标准 会 以...为代价 时间

参考翻译：①为什么呢？②因目标是守时。③人们抱怨公交车晚点而且班次很少。④因此，公交车和公交车专用道的数量增加了，司机则根据他们花费时间的长短受到奖励或惩罚。⑤司机们实现了这些目标。⑥但他们也撞到了骑自行车的人。⑦如果目标改为收入，你会有更多的检票员，车票定价也更为灵活。⑧如果标准改为安全，你会得到更多遵守交通法规的谨慎的司机。⑨但这两个标准都将会以牺牲行车时间为代价。小红书@向上吧甜甜圈

【P4】 ①There is another 12 : people became immensely inventive
 又一的 人们 成为 非常 善于创新的
 in hitting targets. ②Have you 13 that you can leave on a flight an
 达到 目标 你 你 能够让...处于 航班
 hour late but still arrive on time? ③Tailwinds? ④Of course not!
 小时 晚 但是 仍然 到达 准时 顺风 当然不
 ⑤Airlines have simply changed the time a 14 is meant to take.
 航空公司 只是 改变 时间 应该是 花费
 ⑥A one-hour flight is now billed as a two-hour flight.
 一小时 航班 现在 把...列成表 两小时 航班

参考翻译：①还有另一个问题：人们在完成目标方面会变得非常有创造力。②你是否注意到，你的航班晚点了一个小时，但仍然能准时落地？③因为顺风

吗？④当然不是！⑤航空公司只是改变了一趟旅行所要花费的时间。⑥一小时的航班现在会被标为两小时。

【P5】①The 15 of the story is simple. ②Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. ③Choose one criterion and you may well 16 others. ④Everything can be done faster and made cheaper, but there is a 17. ⑤Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.

故事 简单的 大部分的 工作 多维的 许多 标准 选择一个 标准 你 可能 其他的 所有事物 能够 做 快速 做 便宜的 但是 设定 目标 能够 无法预料的 负面的 后果

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①这个故事的寓意很简单。②大部分工作都是多维度的，有多个标准的。③选择一个标准，你很可能会牺牲其他标准。④任何事情都能以更快速、更低价的方式完成，但这是有成本的。⑤设定目标确实会产生无法预见的负面后果。

【P6】①This is not an argument against target-setting. ②But it is an argument for exploring consequences first. ③All good targets should have multiple criteria 18 critical factors such as time, money, quality and customer feedback. ④The trick is not only to 19 just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better 20 the objective.

这 论点 反对 目标设定 但是 论点 探究 后果 首先 全部的 好的 目标 应该 有 许多 标准 关键的 因素 例如 时间 金钱 质量 和 用户 反馈 诀窍 不仅...而且... 仅仅 一个 甚至 两个 维度 目标 了解 如何 帮助 人们 更好地 目标

参考翻译：①这并不是在反对设定目标的理由。②而是一个关于要首先探究一下设定目标的后果。③所有好的目标都应该有很多相关的关键因素，如时间、金钱、质量和用户反馈。④诀窍不仅在于只规定目标的一个或两个维度，而且在于了解如何才能帮助人们更好地实现目标。小红书@向上吧甜甜圈

1. [A] therefore 因此，所以 [B] however 然而，但是 [C] again 又，再次 [D] moreover 此外，而且

2. **[A] Emphasize**

强调, 重视

3. [A] nearly

将近, 几乎

4. [A] claim

宣称, 要求

5. [A] threatened

威胁, 恐吓

6. **[A] punctuality**

准时, 守时

7. [A] Yet

但是, 然而

8. [A] hired

雇用, 租用

9. [A] only

只, 仅仅

10. [A] comfort

安慰, 缓和

11. [A] friendly

友好的, 融洽的

12. [A] purpose

目的, 用途

13. [A] reported

报告, 报道

14. [A] break

间歇, 休息

15. **[A] moral**

道德, 寓意

16. [A] interpret

解释; 理解

17. [A] task

任务, 工作

18. [A] **leading to**

导致, 通向

19. **[A] specify**

详细说明

20. [A] modify

修饰, 修改

[B] Identify

确定, 识别

[B] curiously

好奇地

[B] prove

证明, 检验

[B] ignored

忽略, 忽视

[B] hospitality

好客, 殷勤

[B] So

所以

[B] trained

培训, 训练

[B] rather

相反, 而不是

[B] revenue

税收; 收益

[B] quiet

安静的

[B] problem

问题, 难题

[B] revealed

揭露, 显示

[B] trip

旅行, 旅游

[B] background

背景

[B] criticize

批评, 评论

[B] secret

秘密, 秘诀

[B] **calling for**

要求

[B] predict

预言, 预报

[B] review

反思, 回顾

[C] Assess

评定, 估计

[C] eagerly

渴望地

[C] check

检查, 核查

[C] mocked

嘲笑, 嘲弄

[C] competition

竞赛, 比赛

[C] Besides

此外

[C] rewarded

奖励, 奖赏

[C] once

曾经, 一次

[C] efficiency

效率, 效能

[C] cautious

小心的, 谨慎的

[C] prejudice

偏见, 侵害

[C] admitted

承认, 容许

[C] departure

离开

[C] style

样式, 风格

[C] sacrifice

奉献, 牺牲

[C] product

产品, 结果

[C] relating to

关于, 与...相关联

[C] restore

恢复, 修复

[C] present

颁发, 赠送, 展现

[D] Explain

解释, 说明

[D] quickly

迅速地, 快速地

[D] recall

召回, 使想起

[D] blamed

责备, 归咎于

[D] innovation

创新, 革新

[D] Still

还, 仍

[D] grouped

分组, 分类

[D] also

而且, 也

[D] security

安全性, 保护措施

[D] diligent

勤勉的, 用功的

[D] policy

政策, 方针

[D] noticed

注意, 察觉

[D] transfer

换乘, 中转

[D] form

形式, 样子

[D] tolerate

容许, 允许

[D] cost

费用, 代价

[D] **accounting for**

对...做出解释

[D] create

创造, 创作

[D] achieve

取得, 获得

考研英语 (二) 2021 年 阅读 Text 1

【P1】 ①“Reskilling” is something that sounds like a buzzword but is actually a requirement if we plan to have a future where a lot of would-be workers do not get left behind. ②We know we are moving into a period where the jobs in demand will change rapidly, as will the requirements of the jobs that remain. ③Research by the WEF detailed in the Harvard Business Review, finds that on average 42 per cent of the “core skills” within job roles will change by 2022. ④That is a very short timeline.

再培训 某物 听起来 像 流行词 但
实际上 必要条件 我们 计划 未来 许多
未来的 工人 留在后面 我们 知道 我们 进入
时期 工作 所需要的 将 改变 迅速地 将
必要条件 工作 继续存在 研究 世界经济论坛 详述
《哈佛商业评论》 发现 平均 百分之...
核心的 技能 在...之内工作 社会角色 改变 非常
短的 时间线

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①“再培训”听起来像是一个流行词，但如果我们规划了一个这样的未来，那里大量的潜在工人不会被落下，那么它实际上是一个必要条件。②我们正在迈入一个这样的时期：需求的工作将迅速发生变化，同时现有工作的必要条件也将迅速发生变化。③《哈佛商业评论》详细刊登的世界经济论坛的研究表明，到2022年，各行业中平均42%的“核心技能”将发生变化。④这是一个非常短的时间线。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ①The question of who should pay for reskilling is a thorny one. ②For individual companies, the temptation is always to let go of workers whose skills are no longer in demand and replace them with those whose skills are. ③That does not always happen. ④AT&T is often given as the gold standard of a company who decided to do a

问题 应该 为...而付钱 再培训 棘手的 一个
个别的 公司 诱惑 总是 放开
员工 谁的 技能 不再 需要 和 用...替换 他们
那些 技能 不 总是 发生
经常 提供 典范 公司 决定

massive reskilling program rather than go with a fire-and-hire strategy.

大规模的 再培训 项目 而不是 采用... 解雇和雇佣 策略

⑤Other companies had also pledged to create their own plans.

其他的 公司 也 保证要 制定 他们的自己的 计划

⑥When the skills mismatch is in the broader economy though, the

在...的时候 技能 不相匹配 更广泛的 经济 然而

focus usually turns to government to handle. ⑦Efforts in Canada and

焦点 通常 转向 政府 处理 努力 加拿大 和

elsewhere have been arguably languid at best, and have given us a

在别处 可论证地 迟缓无力的 充其量 提供 我们

situation where we frequently hear of employers begging for workers,

情况 我们 经常地 听说 雇主 乞求 工人

even at times and in regions where unemployment is high.

甚至 时期 和 地区 失业率 高的

参考翻译：①谁应该为再培训买单是一个棘手的问题。②对于个别公司而言，解雇技能不再有需求的员工，再雇佣技能有需求的员工往往具有诱惑力。③但这并不总是会发生。④美国电话电报公司（AT&T）经常被视为这类公司的典范，该公司决定进行大规模的再培训计划，而不是采用解雇和雇佣的策略。⑤其他公司也都承诺将制定他们自己的方案。⑥然而，当技能不匹配问题出现在更广泛的经济领域时，焦点通常会转向政府，希望政府出面来解决该问题。⑦可论证地，加拿大和其他地方的努力充其量是乏力的，我们也经常能听到雇主急缺员工的情况，甚至在失业率高的时期和地区也是这样。小红书@向上吧甜甜圈

【P3】①With the pandemic, unemployment is very high indeed. ②In

流行病 失业 非常 高的 的确

February, at 3.5 per cent and 5.5 per cent respectively, unemployment

二月 百分之... 和 百分之... 分别地 失业

rates in Canada and the United States were at generational lows and

率 加拿大 和 美国 一代的 低处 和

worker shortages were everywhere. ③As of May, those rates had

员工短缺 到处 直至 五月 那些 率

spiked up to 13.3 per cent and 13.7 per cent, and although many

激增 百分之... 和 百分之... 尽管 许多

worker shortages had disappeared, not all had done so. ④In the

员工短缺 消失 不 全部 如此

小红书@向上吧甜甜圈

medical field, to take an obvious example, the pandemic meant that
医疗的 领域 举个例子 明显的 流行病 意味着
there were still clear shortages of doctors, nurses and other medical
仍然 明显的 短缺 医生 护士 和 其他的 医疗的
personnel.
人员

参考翻译：①由于疫情，失业率的确非常高。②二月，加拿大和美国的失业率分别为 3.5%和 5.5%，处于近一代人的最低水平，到处都存在员工短缺的情况。③截至五月，那些失业率分别飙升至 13.3%和 13.7%，尽管许多员工短缺的情况消失了，但并非所有的都消失了。④举一个明显的例子，疫情的暴发意味着医生、护士和其他医务人员仍存在明显短缺的情况。小红书@向上吧甜甜圈

【P4】 ①Of course, it is not like you can take an unemployed waiter
当然 不 你 能够 拿 失业的 服务员
and train him to be a doctor in a few weeks, no matter who pays for it.
训练 他 医生 几个 周 不管 为...而付钱
②But even if you cannot close that gap, maybe you can close others,
但是 即使 你 不能 缩小 差距 也许 你 能够 缩小 其他的
and doing so would be to the benefit of all concerned. ③That seems to
做 会 对...有利 涉及 好像
be the case in Sweden: When forced to furlough 90 per cent of their
情况 在...的时候 被迫的 强迫...休假 百分之... 他们的
cabin staff, Scandinavian Airlines decided to start up a short retraining
座舱 员工 航空公司 决定 发起 短期的 再训练
program that reskilled the laid-off workers to support hospital staff.
计划 再培训 被解雇的 工人 支持 医院 员工
④The effort was a collective one and involved other companies
努力 集体的 牵涉 其他的 公司
as well as a Swedish university.
和 瑞典的 大学

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①当然，不管谁来为这一问题买单，你也不可能在几周内把一个失业的服务员训练成为一名医生。②但是，即使你不能缩小这一差距，也许你可以缩小其他差距，这样做有利于所有相关方。③瑞典的情况似乎就是如此：当斯堪的纳维亚航空公司被迫让 90%的空乘人员停职时，该公司决定启动一个短期再培训

项目，重新培训被解雇的员工，以支持医务人员。④这是集体努力的成果，其他公司和一所瑞典大学都参与了其中。小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 21. Research by the World Economic Forum suggests

研究

世界经济论坛

表明

[A] an increase in full-time employment.

增加

全职的

工作岗位

[B] an urgent demand for new job skills.

迫切的

需求

新的 工作 技能

[C] a steady growth of job opportunities.

稳定的

增长

工作

机会

[D] a controversy about the “core skills”.

争议

关于

核心的 技能

21. 世界经济论坛的研究表明_____。

小红书@向上吧甜甜圈

A. 全职工作岗位的增加。

B. 对新工作技能的迫切需求。

C. 就业机会的稳定增长。

D. 关于“核心技能”的争议。

【例证题】 22. AT&T is cited to show

提及

表明

[A] an alternative to the fire-and-hire strategy.

可替代的

解雇和雇佣

策略

[B] an immediate need for government support.

立刻的

需求

政府

支持

[C] the importance of staff appraisal standards.

重要性

员工

评估

标准

[D] the characteristics of reskilling programs.

特点

再培训

项目

22. 文章提及了美国电话电报公司 (AT&T) 来表明_____。

A. “解雇和雇佣”策略的替代方案。

B. 目前急需政府支持。

C. 员工考核标准的重要性。

D. 再培训项目的特点。

【细节题】 23. Efforts to resolve the skills mismatch in Canada

努力

解决

技能

不匹配

加拿大

[A] have driven up labour costs.

抬高

劳动力成本

[B] have proved to be inconsistent.

证实

自相矛盾的

[C] have met with fierce opposition.

遇到

强烈的

反对

[D] have appeared to be insufficient.

似乎

不够的

23. 解决加拿大技能不匹配问题的努力_____。

A.提高了劳动力成本。

B.被证明是自相矛盾的。

C.遭到了强烈的反对。

D.似乎还不够。

【推理题】 24. We can learn from Paragraph 3 that there was

我们能够

得知

从

段

[A] a call for policy adjustment.

呼吁

政策

调整

[B] a change in hiring practices.

改变

雇佣

政策

[C a lack of medical workers.

缺少

医学的

工作者

[D] a sign of economic recovery.

迹象

经济复苏

24. 我们从第三段得知_____。

A.呼吁调整政策。

B.雇佣政策有所改变。

C.医务人员的短缺。

D.经济复苏的迹象。

小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 25. Scandinavian Airlines decided to .

航空公司 决定

[A] create job vacancies for the unemployed.

创造 职位空缺 失业者

[B] prepare their laid-off workers for other jobs.

准备 他们的 被解雇的 工作者 其他的工作

[C] retrain their cabin staff for better services.

重新培训 座舱 人员 更好的 服务

[D] finance their staff's college education.

提供资金 员工 大学 教育

25. 斯堪的纳维亚航空公司决定_____。

小红书@向上吧甜甜圈

A. 为失业者创造空缺职位。

B. 给其下岗人员提供从事其他工作的培训。

C. 重新培训其空乘人员从而提供更好的服务。

D. 为其员工的大学教育提供资金。

考研英语 (二) 2021 年 阅读 Text 2

【P1】 ① With the global population predicted to hit close to 10 billion by 2050, and forecasts that agricultural production in some regions will need to nearly double to keep pace, food security is increasingly making headlines. ② In the UK, it has become a big talking point recently too, for a rather particular reason: Brexit.

全球的 人口 预测 达到 接近于 十亿
预测 农业的 产量 一些 地区 将
需要 几乎 加倍 跟上 食品 安全 越来越多地
成为 头条新闻 英国 成为 大的 话题
最近地 也 相当 特殊的 原因 英国脱欧

参考翻译：①据预测，2050 年全球人口数量将会接近 100 亿，一些地区的农业产量需要几乎翻一番才能跟上人口增长的步伐，粮食安全因此正日益成为头条新闻。②在英国，最近粮食安全也成为了一个大话题，其原因相当特殊：英国脱欧。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ① Brexit is seen by some as an opportunity to reverse a recent trend towards the UK importing food. ② The country produces only about 60 per cent of the food it eats, down from almost three-quarters in the late 1980s. ③ A move back to self-sufficiency, the argument goes, would boost the farming industry, political sovereignty and even the nation's health. ④ Sounds great — but how feasible is this vision?

英国脱欧 被看作 一些 机会 彻底改变 最近的
趋势 关于 英国 进口 食物 国家 生产 仅仅
大约 百分之... 食物 吃 向下 从 几乎 四分之三
晚期的 回归 自给自足 争论
会 促进 农业的 行业 政治的 主权 甚至
国家 健康 听起来 很好地 但是 如何 可行的 这个 愿景

参考翻译：①英国脱欧被一些人视为扭转最近英国食品进口这一趋势的契机。②该国的粮食产量仅占其所食用粮食的 60% 左右，相较于 20 世纪 80 年代末的四分之三有所下降。③在这些人看来，回归自给自足将会促进农业发展、加强政治主权，乃至提高国民健康水平。④听起来似乎不错——但这一愿景的可行性有多高呢？

小红书@向上吧甜甜圈

【P3】 ①According to a report on UK food production from the University of Leeds, UK, 85 per cent of the country's total land area is associated with meat and dairy production. ②That supplies 80 per cent of what is consumed, so even covering the whole country in livestock farms wouldn't allow us to cover all our meat and dairy needs.

根据 报告 英国 食物 生产 来自
利兹大学 英国 百分之... 国家 总的 土地 面积
和...有关 肉 和 乳制品 生产 供应
百分之... 什么 消耗 因此即使 覆盖 整个的 国家
牲畜 饲养场 不会 允许 我们 覆盖 所有的 肉 和 乳制品 需求

参考翻译：①根据英国利兹大学提供的一份关于英国粮食生产的报告，英国总土地总面积的 85% 与肉类和奶制品生产相关。②这些土地供应了英国食品消耗总量的 80%，因此即使畜牧场遍布全国，也无法满足人们对肉类和奶制品的全部需求。小红书@向上吧甜甜圈

【P4】 ①There are many caveats to those figures, but they are still grave. ②To become much more self-sufficient, the UK would need to drastically reduce its consumption of animal foods, and probably also farm more intensively — meaning fewer green fields and more factory-style production.

许多的 警告 那些 数字 但是 他们 仍然
严峻的 成为 更加 自给自足的 英国 会 需要
激烈地 减少 消费 动物 食品 或许 也
种田 更 集中地 意味着 较少的 绿色 场地 和 更多的
工厂式的 生产

参考翻译：①这些数字有很多值得注意的地方，但他们反映的形势仍然严峻。②英国若想要变得更加自给自足，就必须大幅减少动物食品的消费，并且可能还需要更密集地耕种——这意味着更少的绿地，更多的工厂式生产。

【P5】 ①But switching to a mainly plant-based diet wouldn't help. ②There is a good reason why the UK is dominated by animal husbandry: most of its terrain doesn't have the right soil or climate to

但是 转换到 主要地 以植物为主的 饮食 不会 帮助
好的 理由 为什么 英国 支配 牲畜
农牧业 大多数 地带 不 有 合适的土壤 或 气候

grow crops on a commercial basis. ③Just 25 per cent of the country's land is suitable for crop-growing, most of which is already occupied by arable fields. ④Even if we converted all the suitable land to fields of fruit and veg — which would involve taking out all the nature reserves and removing thousands of people from their homes — we would achieve only a 30 per cent boost in crop production.

种植 作物 商业化的 基础 仅仅 百分之... 国家
土地 适合...的 庄稼种植 大部分 那个 已经 被...占据
适宜耕作的 地 即使 我们 把...转变为 所有的 合适的 土地 地
水果 和 蔬菜 哪个 会 牵涉 去除 所有的 自然保护区
而且 移开 成千上万 人 他们的 家 我们会
实现 仅 百分之... 增长 作物 产量

参考翻译：①但转变为以植物为主的饮食也无济于事。②英国之所以以畜牧业为主，是有充足理由的：英国大部分地带都不具备进行商业化种植的土壤或气候条件。③全国只有 25% 的土地适合种植农作物，而其中大部分已被耕地占据。④即使我们把所有条件适宜的土地都用作种植水果和蔬菜——这涉及拆除所有的自然保护区，并让成千上万的人搬离家园——我们也只能实现 30% 的农作物产量增长。小红书@向上吧甜甜圈

【P6】①Just 23 per cent of the fruit and vegetables consumed in the UK are currently home-grown, so even with the most extreme measures we could meet only 30 per cent of our fresh produce needs. ②That is before we look for the space to grow the grains, sugars, seeds and oils that provide us with the vast bulk of our current calorie intake.

仅仅 百分之... 水果 和 蔬菜 消费
英国 目前 本土产的 因此 即使 最 极端的 措施
我们 可以 满足 仅仅 百分之... 我们的新鲜的 农产品 需求
在...以前我们 寻找 空间 种植 谷物 糖类 籽类 和 油类
供应 我们 大量的 大部分 我们的 目前的 卡路里 摄入量

参考翻译：①目前，英国人消费的水果和蔬菜中只有 23% 是国产的，因此即使采取最极端的措施，我们也只能满足 30% 的新鲜农产品需求。②在此之前，我们仍需要寻找地方来种植谷物、糖类、籽类及油类等作物，以提供我们目前需要摄入的大部分卡路里。

【细节题】 26. Some people argue that food self-sufficiency in the UK would

一些人 认为 食物 自给自足 英国

会

[A] be hindered by its population growth.

被...所阻碍 人口 增长

[B] contribute to the nation's well-being.

有助于 国民 幸福安康

[C] become a priority of the government.

成为 优先事项 政府

[D] pose a challenge to its farming industry.

引起 挑战 农业的 产业

26. 一些人认为英国的食物自给自足会_____。

A.被人口增长所阻碍。

B.有助于国民健康水平。

C.成为政府的优先事项。

D.对农业产业形成挑战。

【细节题】 27. The report by the University of Leeds shows that in the UK

报告 利兹大学 显示

英国

[A] farmland has been inefficiently utilized.

农田 效率低下地 利用

[B] factory style production needs reforming.

工厂 风格 生产 需要 改革

[C] most land is used for meat and dairy production.

大部分的 土地 用 肉 和 乳制品 生产

[D] more green fields will be converted for farming.

更多的绿色的 地 将 转化 耕作

27. 利兹大学的报告显示，在英国_____。

A.农田利用效率低下。

B.工厂式生产需要改革。

C.大部分土地用于肉类和乳制品生产。

D.更多的绿地将被转化为耕作用地。

小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 28. Crop-growing in the UK is restricted **due to**

庄稼种植

英国

限制

因为

[A] its farming technology.

耕作的

技术

[B] its dietary tradition.

饮食的

传统

[C] its natural conditions.

自然的

条件

[D] its commercial interests.

商业的

利益

28. 英国的农作物种植受到限制，是因为_____。

A. 其耕作技术。

B. 其饮食传统。

C. 其自然条件。

D. 其商业利益。

【推理题】 29. It can be learned from the last paragraph that British

能够

得知

从

最后的

段

英国的

people

人

[A] rely largely on imports for fresh produce.

依赖 大部分地

进口

新鲜的 农产品

[B] enjoy a steady rise in fruit consumption.

享有

稳步的 上升

水果

消耗量

[C] are seeking effective ways to cut calorie intake.

寻找

有效的

方法

减少 卡路里

摄入量

[D] are trying to grow new varieties of grains.

试图

培育

新的

种类

谷物

29. 从最后一段可以得知，英国人_____。

A. 主要依赖进口新鲜农产品。

B. 水果消耗量稳步增长。

C. 正在寻找减少卡路里摄入的有效方法。

D. 正在尝试培育新的谷物品种。

小红书@向上吧甜甜圈

【态度题】 30. The author's attitude to food self-sufficiency in the UK

作者

态度

食物

自给自足

英国

is

[A] defensive

为之辩护的

[B] doubtful

怀疑的

[C] tolerant

容忍的

[D] optimistic

乐观的

30, 作者对英国粮食自给自足的态度是_____。

A.为之辩护的

B.怀疑的

C.容忍的

D.乐观积极的

小红书@向上吧甜甜圈

考研英语 (二) 2021 年 阅读 Text 3

【P1】 ①When Microsoft bought task management app Wunderlist and mobile calendar Sunrise in 2015, it picked two newcomers that were attracting considerable buzz in Silicon Valley. ②Microsoft's own Office dominates the market for "productivity" software, but the start-ups represented a new wave of technology designed from the ground up for the smartphone world.

在...的时候 微软 收购 任务 管理 应用程序
和 移动的 日历 选择 两个 新来者
吸引 相当多的 嘈杂声 微软 自己的
占据优势 市场 效率 软件 而
初创企业 代表 新的 潮流 技术 设计 重新
ground up for the smartphone world.
智能手机 世界

参考翻译：①2015 年，微软收购任务管理应用 Wunderlist 和移动日历 Sunrise 时，选择的都是当时在硅谷声名大噪的两个新科技公司。②微软自主研发的 Office 占据了“生产效率”软件市场的主导地位，而这些初创企业代表了智能手机领域里一种全新技术的新潮流。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ①Both apps, however, were later scrapped, after Microsoft said it had used their best features in its own products. ②Their teams of engineers stayed on, making them two of the many "acqui-hires" that the biggest companies have used to feed their great hunger for tech talent.

两者 应用 然而 后来 取消 在...之后 微软 说
使用 它们的 最好的 特征 自己的 产品 他们的 团队
工程师 继续留下 使 他们 两个 许多的 人才并购
最大的 公司 利用 供给 他们的 大的 渴求 技术
人才

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①然而，这两款应用程序后来都被下架了，微软表示已将其最佳功能融进自身的产品中。②这两款应用程序的工程师团队被留下来，这使其成为大型科技公司用来填补科技人才紧缺而采取的众多“人才并购”方案中的典型两例。小红书@向上吧甜甜圈

【P3】 ① To Microsoft's critics, the fates of Wunderlist and Sunrise are
examples of a remorseless drive by Big Tech to chew up any innovative
companies that lie in their path. ② "They bought the seedlings and
closed them down," complained Paul Arnold, a partner at
San Francisco-based Switch Ventures, putting an end to businesses that
might one day turn into competitors. ③ Microsoft declined to
comment.

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①对微软的批评者来说，Wunderlist 和 Sunrise 的命运表明：大型科技公司会无情吞噬任何阻碍他们发展的创新型公司。②总部位于旧金山的 Switch 风险投资公司的合伙人保罗·阿诺德抱怨道，“他们买下这些初创企业，然后将它们关闭”，将那些有朝一日可能会成为竞争对手的企业扼杀在摇篮里。③微软拒绝对此置评。小红书@向上吧甜甜圈

【P4】 ① Like other start-up investors, Mr. Arnold's own business
often depends on selling start-ups to larger tech companies, though he
admits to mixed feelings about the result: "I think these things are good
for me, if I put my selfish hat on. ② But are they good for the
American economy? ③ I don't know."

参考翻译：①和其他初创企业的投资者一样，阿诺德自己的公司通常依靠把初创企业出售给那些更大的科技公司，尽管对这些收购的结局他的内心也是五味杂陈：“自私一点来说，我认为这些收购于我而言是十分有利的，②但这对美国经济是否有好处？③我不知道。”

【P5】 ①The US Federal Trade Commission says it wants to find the answer to that question. ②This week, it asked the five most valuable US tech companies for information about their many small acquisitions over the past decade. ③Although only a research project at this stage, the request has raised the prospect of regulators wading into early-stage tech markets that until now have been beyond their reach.

美国联邦贸易委员会 说 想要 找到
答案 问题 这 周 要求 五个 最 有价值的
美国 技术 公司 信息 关于 他们的 许多的 小的 收购
在过去的十年里 尽管 只 研究 项目 在此阶段
要求 增加 展望 监管机构 涉入 早期的
技术 市场 迄今 未曾涉足

参考翻译：①美国联邦贸易委员会表示，希望找到这个问题的答案。②本周，委员会要求美国市值最高的五家科技公司提供他们在过去十年中进行诸多小型收购的相关信息。③尽管现阶段这只是一个研究项目，但是这一要求让人们燃起了希望，监管机构开始介入迄今未曾涉足的早期科技市场。小红书@向上吧甜甜圈

【P6】 ①Given their combined market value of more than \$5.5 trillion, rifling through such small deals — many of them much less prominent than Wunderlist and Sunrise — might seem beside the point. ②Between them, the five biggest tech companies (Apple, Microsoft, Google, Amazon and Facebook) have spent an average of only \$3.4 billion a year on sub-\$1 billion acquisitions over the past five years — a drop in the ocean compared with their massive financial reserves, and the more than \$130 billion of venture capital that was invested in the US last year.

考虑到 他们的 结合的 市场价值 超过 万亿
快速搜寻 通过 这样的 小的 交易 许多的 它们 很 更少 突出的
比 和 可能 似乎 不相关的
在...中间 他们 五个 最大的 技术 公司 苹果 微软
谷歌 亚马逊 和 脸书 花费 平均 仅仅
十亿 年 十亿 并购 在过去的五年里
沧海一粟 与...相比 他们的 巨大的 财政的 储备
超过 十亿 风险投资 资金 投资
美国 去年

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①考虑到这五家科技公司总市值超过 5.5 万亿美元，快速完成这样的小规模交易（其中许多远不如 Wunderlist 和 Sunrise 那么突出）可能看起来并不重要。②过去的五年里，这五大科技公司（苹果、微软、谷歌、亚马逊和脸书）平均每年仅花费 34 亿美元进行低于 10 亿美元的收购，这数额和它们庞大的资金储备以及去年在美国进行的 1300 多亿美元风险投资相比，只是沧海一粟。

【P7】 However, critics say the big companies use such deals to buy their most threatening potential competitors before their businesses have a chance to gain momentum, in some cases as part of a “buy and kill” tactic to simply close them down.

然而 批评家说 大的 公司 利用这样的 交易 购买 他们的 最 有威胁的 潜在的 竞争对手 在...以前他们的 企业 有机会做... 获得势头 在某些情况下 部分 买 和 杀死 策略 简单地 关闭 它们

参考翻译：然而批评人士认为，大公司利用这样的交易，在那些对自己最具威胁的潜在竞争对手有机会获得良好发展势头之前将他们买下，在某些情况下，这就是“一买即杀”策略中的一部分，而目的就是要让它们关门。@向上吧甜甜圈

【细节题】 31. What is true about Wunderlist and Sunrise after their acquisitions?

什么 正确的 关于 和 在...以后他们的

- 收购
- [A] Their engineers were retained.
- 他们的 工程师 保留
- [B] Their market values declined.
- 他们的 市场 价值 下降
- [C] Their tech features improved.
- 他们的 技术 性能 提升
- [D] Their products were re-priced.
- 他们的 产品 重新定价

31. 在收购 Wunderlist 和 Sunrise 后，以下哪项是正确的？
- A. 他们的工程师被留下来了。
- B. 他们的市场价值下降了。
- C. 他们的科技性能得到了提升。
- D. 他们的产品被重新定价。

小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 32. Microsoft's critics believe that the big tech companies

微软

批判者

认为

大的 技术

公司

tend to

趋向于

[A] exaggerate their product quality.

夸大

他们的 产品

质量

[B] eliminate their potential competitors.

消灭

他们的 潜在的

竞争对手

[C] treat new tech talent unfairly.

对待

新的 技术

人才 不公平地

[D] ignore public opinions.

忽视

公众的

意见

32. 微软的批评者认为达科技公司趋向于_____。

A. 夸大他们的产品质量。

B. 消灭他们潜在的竞争对手。

C. 对待新技术人才不公平。

D. 忽视公众的意见。

【细节题】 33. Paul Arnold is concerned that small acquisitions might

担心的

小的

收购

或许

[A] weaken big tech companies.

削弱

大的 技术

公司

[B] worsen market competition.

恶化

市场

竞争

[C] harm the national economy.

伤害

国家的

经济

[D] discourage start-up investors.

阻碍

初创企业

投资者

33. 保罗·阿诺德担心小规模收购可能会_____。

A. 削弱大型科技公司。

B. 加剧市场竞争。

C. 损害国民经济。

D. 阻碍初创企业投资者。

小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 34. The US Federal Trade Commission intends to .

美国联邦贸易委员会

打算

[A] limit Big Tech's expansion.

限制 大的 技术 扩张

[B] encourage research collaboration.

鼓励 研究 合作

[C] examine small acquisitions.

审查 小的 并购

[D] supervise start-ups' operation.

监督 初创企业 运营

34. 美国联邦贸易委员会打算_____。

小红书@向上吧甜甜圈

A. 限制大型科技公司的扩张。

B. 鼓励研究合作。

C. 审查小规模收购。

D. 监督初创企业的运营。

【细节题】 35. For the five biggest tech companies, their small

五个 最大的 技术 公司 他们的 小的

acquisitions have

收购

[A] brought little financial pressure.

带来 几乎没有 财政压力

[B] raised few management challenges.

带来 很少 管理 挑战

[C] set an example for future deals.

树立 榜样 未来的 交易

[D] generated considerable profits.

产生 相当大的 收益

35. 对于五家最大的科技公司而言，他们的小规模收购_____。

A. 没有带来多少财务压力。

B. 没有带来多少管理上的难题。

C. 为未来的交易树立榜样。

D. 产生相当大的收益。

考研英语 (二) 2021 年 阅读 Text 4

【P1】 ①We're fairly good at judging people based on

我们 相当地 擅长 判断 人 根据

first impressions, thin slices of experience ranging from a glimpse of a

第一印象 薄的 薄的切片 经验 从...到...之间 一瞥

photo to five-minute interaction, and deliberation can be not only

照片 五分钟 互动 细想 能够 不仅...而且...

extraneous but intrusive. ②In one study of the ability she called

无必要的 干扰的 一个 研究 能力 她 授予

"thin slicing," the late psychologist Nalini Ambady asked participants

薄片撷取 已故的 心理学家 要求 参与者

to watch silent 10-second video clips of professors and to rate the

观看 无声的 10 秒时长的 视频 片段 教授 评价

instructor's overall effectiveness. ③Their ratings correlated strongly

导师 总体的 效果 他们的 评分 把...与...联系起来 高度地

with students' end-of-semester ratings. ④Another set of participants

学生 学期末的 评分 另一 一组 参与者

had to count backward from 1,000 by nines as they watched the clips,

必须 计数 向后地 从 九 他们 观看 视频片段

occupying their conscious working memory. ⑤Their ratings were

占用 他们的 意识到的 工作 记忆 他们的 评分

just as accurate, demonstrating the intuitive nature of the social

同样地 准确的 证明 直觉的 天性 社会的

processing.

信息处理

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①我们非常擅长根据第一印象来判断一个人——从对照片的一瞥到五分钟的互动都可以称为“经验薄片”，这时候的思考不仅毫无必要，而且会造成干扰。②在纳里尼·阿姆巴迪的一项称为“薄片撷取”能力的一项研究中，这位已故心理学家要求参与者观看教授们的 10 秒的无声视频片段，并对教授的整体授课效果进行评分。③他们的评分与学生们在期末时对教授们的评分高度相关。④另一组参与者观看授课视频时必须要从 1000 开始每次减去 9 进行倒数，这占用了他们意识的工作记忆。⑤这一组参与者的评分也同样准确，从而证明了人们社会信息处理中的直觉性。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ①Critically, another group was asked to spend a minute writing down reasons for their judgment, before giving the rating. ②Accuracy dropped dramatically. ③Ambady suspected that deliberation focused them on vivid but misleading cues, such as certain gestures or utterances, rather than letting the complex interplay of subtle signals form a holistic impression. ④She found similar interference when participants watched 15-second clips of pairs of people and judged whether they were strangers, friends, or dating partners.

关键地 又一的 组 被要求 花费 一 分钟 写下
原因 他们的 判断 在...以前 给 评分 准确度
降低 大幅度地 猜测 深思 集中于
他们 生动的 但 误导的 信号 例如 某些 手势 或
表达 而不是 让 复杂的 相互影响 微妙的 信号
形成 整体的 印象 她 发现 类似的 干扰 当...的时候
参与者 观看 15 秒长的 视频片段 一对 人 判断
是否 他们 陌生人 朋友 或 约会 同伴

参考翻译：①极为关键的是，另一组参与者则被要求在评分前花一分钟写下他们的判断原因。②结果准确性却大幅下降。③阿姆巴迪猜测，深思使参与者将注意力集中在那些生动且具有误导性的信号上，比如某些特定的手势或表达，而未能让微妙信号之间形成一个整体印象。④她发现，参与者观看 15 秒的视频片段，视频中的人成对出现，然后判断他们是陌生人、朋友，还是约会对象时，也存在类似干扰。小红书@向上吧甜甜圈

【P3】 ①Other research shows we're better at detecting deception from thin slices when we rely on intuition instead of reflection. ②"It's as if you're driving a stick shift," says Judith Hall, a psychologist at Northeastern University, "and if you start thinking about it too much, you can't remember what you're doing. ③But if you go on automatic pilot, you're fine. ④Much of our social life is like that."

其他的 研究 表明 我们 善于 发现 欺骗
从 薄的 薄的切片 我们 依靠 直觉 而不是 深思
好像 你 驾驶 手动式变速车 说 心理学家
美国东北大学 而且 你 开始 思考 关于 太多
你 不能 记住 什么 你 做 但是如果 你 出于习惯
你 好的 许多 我们的 社会 生活 像

参考翻译：①其他研究表明，我们依靠直觉而不是深思时，我们更善于从“行为薄片”中察觉出欺骗。②“这就好像你在驾驶手动挡的汽车，”美国东北大学的心理学家朱迪丝·霍尔说，“如果你开始想太多，你就会忘记自己正在做什么。③但如果你不假思索地按照习惯操作，那就不会有什么问题。④我们的社交生活也大多是这样。” 小红书@向上吧甜甜圈

【P4】 ①Thinking too much can also harm our ability to form preferences. ②College students' ratings of strawberry jams and college courses aligned better with experts' opinions when the students weren't asked to analyze their rationale. ③And people made car-buying decisions that were both objectively better and more personally satisfying when asked to focus on their feelings rather than on details, but only if the decision was complex — when they had a lot of information to process.

思虑 太多 能够 也 伤害 我们的 能力 形成
偏好 大学 学生 评价 草莓 果酱 和 大学
课程 使一致 更好地 专家 意见 在...的时候 学生 没有
要求 分析 他们的 根本原因 人 做 买车的
决策 两者 客观地 更好的 更 就个人而言
令人满意的 要求 关注 他们的 感觉 而不是 细节
但是 只有当 决定 复杂的 他们 有 许多
信息 处理

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①思虑过多也会损害我们形成偏好的能力。②在没有被要求分析评分原因的情况之下，大学生们对草莓果酱和大学课程的评价与专家的意见更一致。③当人们被要求关注自己的感受而不是关注细节时，他们做出的购车决定客观来讲更加合适，也更能让自已满意，但只有在这一决定需要有一定复杂性——因为此时人们有很多信息需要处理。

【P5】 ①Intuition's special powers are unleashed only in certain circumstances. ②In one study, participants completed a battery of eight tasks, including four that tapped reflective thinking (discerning rules, comprehending vocabulary) and four that tapped intuition and

直觉 特别的 能力 释放 只 特定的
情况 一 研究 参与者 完成 一组
八个 任务 包括 四个 利用 深思的 思考 识别
规则 理解 词汇 和 四个 利用 直觉 和

creativity (generating new products or **figures of speech**). ③Then they
 创造力 创造 新的 产品 或 修辞手法 然后 他们
 rated the degree to which they had used intuition (“**gut feelings**,”
 评价 程度 他们 使用 直觉 本能
 “hunches,” “my heart”). ④Use of their gut hurt their performance on
 预感 我的 内心 使用 他们的直觉 伤害 他们的 表现
 the first four tasks, **as expected**, and helped them on the rest.
 最初的四项 任务 不出所料 帮助 他们 其余
 ⑤Sometimes the heart is smarter than the head.
 有时 心 聪明的 比 头脑

参考翻译：①直觉的特殊能力只有在特定的情况下才会发挥出来。②在一项研究中，参与者完成了一组八项任务，其中四项运用了深度思维能力（识别规则、理解词汇），另外四项运用直觉和创造力（创造新的产品或修辞格）。③然后，他们对自己使用直觉（“本能”“预感”“内心”）的程度进行评分。④不出所料，使用直觉损害了他们在前四项任务中的表现，但却会帮助他们完成余下的任务。⑤有时候，心要比头脑聪明。小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 36. Nalini Ambady's study **deals with**

[A] the power of people's memory. 研究 涉及

[B] the reliability of first impressions. 力量 人们 记忆

[C] Instructor-student interaction. 可靠性 第一 印象

[D] people's ability to influence others. 教授和学生的 互动

[E] people's ability to influence others. 人们 能力 影响 其他人

36. 纳里尼·阿姆巴迪的研究是关于_____。

A. 人们记忆的力量。

B. 第一印象的可靠性。

C. 教授和学生之间的互动。

D. 人们影响他人的能力。

小红书@向上吧甜甜圈

【推理题】 37. In Ambady's study, rating accuracy dropped when participants

研究 评分 准确度 下降 在...的时候

参与者

[A] focused on specific details.

聚焦于 具体的 细节

[B] gave the rating in limited time.

给 评分 有限的 时间

[C] watched shorter video clips.

观看 更短的 视频 片段

[D] discussed with one another.

与...讨论 互相

37. 在阿姆巴迪的研究中,当参与者_____时,评分准确性会下降。

A.聚焦于具体细节。

B.在有限的时间内进行打分。

C.观看更短的视频片段。

D.相互讨论。

【例证题】 38. Judith Hall mentions driving to show that

提到 驾车 表明

[A] reflection can be distracting.

深思 能够 分心的

[B] memory may be selective.

记忆 可能 有选择性的

[C] social skills must be cultivated.

社交的 技能 必须 培养

[D] deception is difficult to detect.

欺骗 困难的 察觉

38. 朱迪丝·霍尔提到驾驶来表明_____。

A.深思有时候会让人分心。

B.记忆可能具有选择性。

C.社交技能必须经培养才能获得。

D. 欺骗行为很难觉察。

小红书@向上吧甜甜圈

【细节题】 39. When you are making complex decisions, it is

在...的时候 你 做 复杂的 决定
advisable to

明智的

[A] collect enough data.

收集 足够的 数据

[B] list your preferences.

列出 你的 偏好

[C] seek expert advice.

寻求 专家的 建议

[D] follow your feelings.

遵从 你的 感觉

39. 当你在做复杂的决定时，_____是明智的。

A. 收集足够多的数据。

B. 列出你的偏好。

C. 寻求专家的建议。

D. 遵从你的感受。

【细节题】 40. What can we learn from the last paragraph?

什么 能够 我们 得知 从 最后的 段

[A] Generating new products **takes time.**

创造 新的 产品 需要时间

[B] Intuition may affect reflective tasks.

直觉 可能 影响 思考性的 任务

[C] Vocabulary comprehension needs creativity.

词汇 理解 需要 创造力

[D] Objective thinking may boost intuitiveness.

客观的 思维 可以 提升 创造性

40. 我们从最后一段可得知？

A. 创造新产品需要时间。

B. 直觉可能影响思考性的任务。

C. 理解词汇需要发挥创造力。

D. 客观思维可以提升创造力。

小红书@向上吧甜甜圈

考研英语 (二) 2021 年 新题型

A. Stay calm.

保持 冷静的

B. Stay humble.

保持 谦逊的

C. Decide whether to wait.

决定 是否 等待

D. Be realistic about the risks.

现实 关于 风险

E. Don't make judgements.

不 做 评价

F. Identify a shared goal.

确定 分享 目标

G. Ask permission to disagree.

要求 许可 不同意

[A]保持冷静。

[B]保持谦虚。

[C]决定是否需要等待。

[D]现实地看待风险。

[E]不要做出评价。

[F]确定共同的目标。

[G]请求许可才能表示异议。

小红书@向上吧甜甜圈

How to disagree with someone more powerful than you

如何 与...有分歧 某人 更 有权势的 比 你

如何向比你更有权势的人表达不同意见

【P1】① Your boss proposes a new initiative you think won't work.

你的 老板 提出 新的 方案 你 认为 不 奏效

② Your senior colleague outlines a project timeline you believe is

你的 资深的 同事 概述 项目 时间表 你 认为

unrealistic. ③ What do you say when you disagree with someone who

不切实际的 什么 你说 当...的时候 与...有分歧 某人

has more power than you do? ④ How do you decide whether it's worth

更 权力 比 你 如何 你 决定 是否 值得...的

speaking up? ⑤And if you do, what exactly should you say? ⑥Here's
公开地说出 如果你做什么确切地应该你说这里
how to disagree with someone more powerful than you.
如何 不同意 某人 更 有权势的 比 你

参考翻译：①你的老板提出了一个你认为行不通的新方案。②你的资深同事列出了一个你认为不切实际的项目时间表。③当与一个比你更有权力的人意见不一致时,你会说什么?④你如何确定这是否值得说出来?⑤如果你确定了,你到底该说什么?⑥以下是如何向比你更有权势的人表达不同意见的方法。@向上吧甜甜圈

41. C 小红书@向上吧甜甜圈

【P2】①You may decide it's best to hold off on voicing your opinion.
你也许决定最好的暂缓表达你的意见
②Maybe you haven't finished thinking the problem through, or you
也许你 没有 结束 彻底地全面考虑 问题 或者 你
want to get a clearer sense of what the group thinks. ③If you think
想要 更清楚的感觉 什么 小组 想法 如果你认为
other people are going to disagree, too, you might want to gather your
其他的人 去 不同意 也 你可能 想要 集合 你的
army first. ④People can contribute experience or information to your
队伍 首先 人们 可以 贡献 经验 或 信息 你的
thinking — all the things that would make the disagreement stronger or
想法 所有的 事情 会 使变得 分歧 有力的 或
more valid. ⑤It's also a good idea to delay the conversation if you are
更 有效的 也 好的 主意 推迟 交谈 如果你
in a meeting or other public space. ⑥Discussing the issue in private
会议 或 其他的 公共的 空间 讨论 问题 在私下
will make the powerful person feel less threatened.
将 使得 有权势的 人 感到 较少 受到威胁的

参考翻译：①你也许会决定最好还是暂缓发表你的意见。②也许你还没有把问题彻底想明白,或者你想更清楚地了解小组成员的想法。③如果你认为其他人也会不同意,你可能会想先召集你的队伍。④人们可以为你的想法提供经验或信息——所有这些都能使分歧更强烈或更有效。⑤如果是在会议期间或其他公共场合,推迟谈话也是一个好主意。⑥私下讨论这一问题会使有权势的人感到不那么受威胁。

42. F

【P3】①Before you share your thoughts, think about what the powerful person cares about — it may be the credibility of their team or getting a project done on time. ②You're more likely to be heard if you can connect your disagreement to a higher purpose. ③When you do speak up, don't assume the link will be clear. ④You'll want to state it overtly, contextualizing your statements so that you're seen not as a disagreeable subordinate but as a colleague who's trying to advance a common objective. ⑤The discussion will then become more like a chess game than a boxing match.

在...之前 你 分享 你的 想法 思考 有权势的 人 在乎 关于 可能 是 可信性 他们的 团队 或 使得 项目 已完成的 按时 你 更可能 听见 如果 你 能 连接 你的 分歧 高等级的 目标 当...的时候 说 不 认为 链接 清晰的 你 想要 说明 公然 将...置于背景中考虑 你的 陈述 因此 你 被看作 不合意的 下级 但 作为 同事 试图 促进 共同的 目标 讨论 将 那时 变成 更 像 象棋 游戏 拳击 比赛

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①在你分享自己的想法之前，想想有权势的人在乎的是是什么——可能是他们团队的信誉，又或许是按时完成一个项目。②如果你能把你的分歧与更高的目标联系起来，你的想法就更有可能被听到。③即使当你说出了自己的想法，也不要以为你的不同意见和更高目标的联系很清晰。④公开陈述自己的想法，并将你的陈述置于一种情境中，这样你就不会被看作一个难以相处的下属，而是一个试图推进共同目标的同事。⑤这样一来，这场讨论就会更像是一场博弈，而非一场拳击比赛。小红书@向上吧甜甜圈

43. G

【P4】①This step may sound overly deferential, but it's a smart way to give the powerful person psychological safety and control. ②You can say something like, "I know we seem to be moving toward a first-quarter commitment here. ③I have reasons to think that won't

这 一步 可能 听起来 过于 恭敬的 但 聪明的 方法 给 有权势的 人 心理的 安全感 和 控制权 你 可以说 某事 像 我知道 我们 似乎 前进 朝着 第一季度的 承诺 这里 我 有 理由 认为 不

work. ④I'd like to lay out my reasoning. ⑤Would that be OK?"

起作用 我 想 阐明 我的 推想 会 可以

⑥This gives the person a choice, allowing him to verbally opt in.

这 给 人 选择 允许 他 口头上地 决定参加

⑦And, assuming he says yes, it will make you feel more confident

假设 他 说 将 使得 你 感觉 更 自信的

about voicing your disagreement.

关于 表达 你的 不一致的意见

参考翻译：①这一步可能听起来过于恭敬,但却是给有权势之人获得心理安全感和控制权的明智之举。②你可以这样说,“我知道我们似乎正在朝着第一季度的承诺迈进。③我有理由认为这行不通。④我想阐述一下我的观点。⑤您觉得可以吗?” ⑥这给了这个人一个选择,允许他口头上决定加入。⑦而且,假设他同意,这会让你更有信心表述自己的不同意见。小红书@向上吧甜甜圈

44. A

【P5】①You might feel your heart racing or your face turning red, but

你 可能 感觉 你的 心跳加速 或 你的 脸 转为 红色 但

do whatever you can to remain neutral in both your words and actions.

无论什么 你 能 保持 中立的 两者 你的 用词 和 行为

②When your body language communicates reluctance or anxiety, it

当...的时候 你的 肢体语言 沟通 不情愿 或 焦虑

undercuts the message. ③It sends a mixed message, and your

削弱 信息 发送 混杂的 消息 你的

counterpart gets to choose what signals to read. ④Deep breaths can

对方 选择 信号 解读 深的 呼吸 能

help, as can speaking more slowly and deliberately. ⑤When we feel

帮助 能够 讲话 更 缓慢地 和 从容不迫地 当...的时候 我们 感到

panicky, we tend to talk louder and faster. ⑥Simply slowing the pace

焦虑不安的 往往 说话 大声地 和 更快地 只是 放慢 速度

and talking in an even tone helps the other person cool down and does

和 讲话 平稳的 语气 帮助 其他的 人 冷静下来

the same for you. ⑦It also makes you seem confident, even if you

相同的 你 也 让 你 似乎 自信的 即使 你

aren't.

不

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①你可能会感觉自己心跳加速或脸色变红,但无论在言语上还是行为上,你都要尽你所能保持平静。②当你的肢体语言传达出不情愿或焦虑时,它就会削弱你传达的信息。③这样传递出的信息含混不清,需要对方来选择要读取的信息。④深呼吸、放缓语速或从容不迫地讲话都会有所帮助。⑤当我们感到紧张时,我们往往讲话声音更大、语速更快。⑥只要放慢节奏,用平和的语调说话,就可以帮助对方冷静下来,也能让自己冷静下来。⑦这也会让你看起来很自信,即使你并不自信。小红书@向上吧甜甜圈

45. B 小红书@向上吧甜甜圈

【P6】①Emphasize that you're only offering your opinion, not gospel truth. ②It may be a well-informed, well-researched opinion, but it's still an opinion, so talk tentatively and slightly understate your confidence. ③Instead of saying: "If we set an end-of-quarter deadline, we will never make it," say, "This is just my opinion, but I don't see how we will make that deadline." ④Having asserted your opinion (as a position, not as a fact), demonstrate equal curiosity about other views. ⑤Remind the person that this is your point of view, and then invite critique. ⑥Be open to hearing other opinions.

强调 你 只是 提出 你的 意见 不是 绝对真理 也许是 消息灵通的 充分调研的 意见 但它 仍然 一个 意见 所以 谈话 试探性地 和 稍微 轻描淡写 你的 信心 而不是 说 如果我们设定一个 季度末的 最后期限 我们 将 从未 达到预期目标 这 只是 我的 观点 但我 不 看到 如何 我们 将 达到 最后期限 坚持 你的 意见 作为 立场 不是 事实 显示 相同的好奇心 关于 其他的 观点 提醒 人 这 你的 观点 然后 邀请 批判 乐意接受 倾听 其他的 意见

参考翻译：①需要强调的是,你提出的只是自己的意见,而不是绝对真理。②这也许是你对各种情况了解透彻、研究充分后提出的意见,但它仍然只是一个意见,所以试探性地谈谈,稍微低估你的信心。③与其说“如果我们设定一个季度末的最后期限,我们将永远也赶不上”,还不如说,“这只是我的意见,但我看不出我们要如何才能赶上这个最后期限”。④坚持你的意见(作为一个立场,而不是一个事实)之后,也要对其他观点表现出同样的好奇心。⑤提醒对方这只是你的个人看法,然后接受批评。⑥虚心听取他人意见。小红书@向上吧甜甜圈

考研英语 (二) 2021 年 翻译

【P1】 ① We tend to think that friends and family members are our biggest sources of connection, laughter, and warmth. ② While that may well be true, researchers have also recently found that interacting with strangers actually brings a boost in mood and feelings of belonging that we didn't expect.

我们 往往会 认为 朋友 和 家庭成员 我们的
最大的 来源 联系 笑声 和 温暖 然而
很可能 真的 研究员 也 最近地 发现 与...交流
陌生人 实际上 带来 提高 情绪 和 归属感
我们 不 期望

小红书@向上吧甜甜圈

参考翻译：①我们往往认为朋友和家人是我们建立联系、获得欢乐和温暖的最主要来源。②虽然这很可能是真的，但最近研究人员也发现，与陌生人交流实际上会给我们带来意想不到的好心情与归属感。小红书@向上吧甜甜圈

【P2】 ① In one series of studies, researchers instructed Chicago-area commuters using public transportation to strike up a conversation with someone near them. ② On average, participants who followed this instruction felt better than those who had been told to stand or sit in silence. ③ The researchers also argued that when we shy away from casual interactions with strangers, it is often due to a misplaced anxiety that they might not want to talk to us. ④ Much of the time, however, this belief is false. ⑤ As it turns out, many people are actually perfectly willing to talk — and may even be flattered to receive your attention.

— 一系列 研究 研究员 指示 芝加哥地区的
通勤者 使用 公共的 交通 与某人搭讪
某人 接近 他们 平均 参与者 遵循 这个
说明 感觉 更好的 比 那些 告诉 站立 或 坐
沉默 研究员 也 认为 在...的时候 羞于
闲聊 陌生人 经常 由于 不合时宜的 焦虑
他们 或许 不 想要 讲话 我们 许多的 时间 然而
这 信仰 错误的 正如 结果是 许多的人 实际上 完美地
愿意 讲话 可能 甚至 感到荣幸的 得到 你的 关注

参考翻译：①在一系列研究中，研究人员让芝加哥地区乘坐公共交通工具的通勤者与身旁的人搭讪。②平均而言，遵循这一指示的参与者比那些被告知安静站着或坐着的参与者感觉更好。③研究人员还认为，我们之所以羞于与陌生人闲聊，通常是由于不应有的焦虑，担心他们可能不想和我们说话。④然而很多时候，这种想法是错误的。⑤事实证明，许多人其实非常愿意交谈——甚至可能会因为得到你的关注而感到荣幸。小红书@向上吧甜甜圈

小红书@向上吧甜甜圈